

ASSIGNATURES

Gestió de projectes de disseny

L'assignatura s'emmarca dins de la matèria "Empresa", que comparteix amb les assignatures 'Disseny i empresa' i 'Direcció de disseny'. Tot centrant-se en la gestió de projectes, "Gestió de projectes de disseny" es va endinsant en els continguts propis de la gestió, tenint com a objectiu la comprensió de tots aquells factors de gestió imprescindibles per tirar un projecte de disseny endavant, com són la correcta definició del projecte, la planificació temporal, la gestió dels recursos, el lideratge, el treball amb equips, la prevenció dels riscos, etc..

Codi

200651

Crèdits

6 ECTS

Curs

2

Semestre

2

Matèria

Empresa

Professorat

[Dolors Soriano](#)

Llengües

Català Castellà Anglès

Prerequisits

No hi ha prerequisits per l'assignatura Gestió de projectes de disseny. Tot estudiant que hagi cursat el primer curs del Grau de Disseny està qualificat per cursar-la.

Continguts de l'assignatura

Tema 1. Definició del projecte

- ✕ El client i els *stakeholders*.
- ✕ Anàlisi de necessitats.

- ✗ Definició clara dels objectius del projecte.
- ✗ Cas I. BMW Pez de Plata.

Tema 2. Planificació

- ✗ Planificació.
- ✗ Activitats, duració i esforç.
- ✗ Les fites o marcadors.
- ✗ Tècniques de programació clàssiques: diagrama en xarxa PERT i diagrama de GANTT. Suport informàtic (MS Project i Coper)
- ✗ El camí crític d'un projecte.
- ✗ Cas II. TDW Tokio Designers Week

Tema 3. Gestió recursos humans

- ✗ La gestió del talent.
- ✗ L'equip.
- ✗ Diferències culturals dins dels equips de treball.
- ✗ Cas III. *Frohe Weihnachten*

Tema 4. Gestió de recursos externs. Proveïdors

- ✗ La gestió dels recursos externs, els proveïdors.
- ✗ Dels models clàssics al *win-win*
- ✗ Qualitat, disponibilitat, preu.
- ✗ Cas IV. El cas dels globus inflables

Tema 5. Gestió del recursos financers Pressupostos

- ✗ Control de costos. Cash-flow durant el projecte. Umbral de rendibilitat
- ✗ Cas V. Media-TIC l'edifici

Tema 6. Marc legal

- ✗ Visats, registres, propietat intel·lectual.
- ✗ Normatives nacionals i internacionals de contractació. Concursos públics.
- ✗ Cas VI. Concurs públic del CoNca

Tema 7. Gestió de riscos del projecte

- ✗ Prevenció. Amortidors.
- ✗ La gestió dels canvis d'abast.
- ✗ Cas VII. The never ending website

Tema 8. Direcció i lideratge

- ✗ Estratègia vs. tàctica.
- ✗ Anàlisi SWOT - Strength, Weaknesses, Opportunities, Threats. Benchmarking.
- ✗ Context internacional.
- ✗ La importància de la visió global.

- ✕ Cas VIII. Ginger. The story behind Segway.

Metodologia docent i activitats formatives

ACTIVITATS FORMATIVES

- ✕ Classes Teòriques

ECTS: 20%

Metodologia d'ensenyament /aprenentatge: Classes magistrals i debat en gran grup.

Competències: C11, C13, C15

- ✕ Seminaris de discussió de casos

ECTS: 20%

Metodologia d'ensenyament /aprenentatge: Presentació de casos, discussió crítica col·lectiva

Competències: C11, C13, C15, CT6, CT1, CT3

- ✕ Lectura de textos per la preparació dels casos

ECTS: 20%

Metodologia d'ensenyament /aprenentatge: Treball autònom de lectura i preparació dels casos

Competències: C11, C13, C15, CT11, CT3

- ✕ Estudi

ECTS: 20%

Metodologia d'ensenyament /aprenentatge: Treball autònom de realització d'esquemes i resums

Competències: C11, C13

- ✕ Recerca de documentació

ECTS: 5%

Metodologia d'ensenyament /aprenentatge: Ús de les bases de dades bibliogràfiques, consulta de fons documentals. **Competències:** C15, CT1, CT11

- ✕ Redacció de treballs

ECTS: 20%

Metodologia d'ensenyament /aprenentatge: Redacció d'un treball on es planifica la gestió de un projecte

Competències: CT1, C13, CT11

- ✕ Avaluació

ECTS: 5%

Metodologia d'ensenyament /aprenentatge: Proves escrites i presentacions orals

Competències: CT1, C13

ACTIVITATS DIRIGIDES

- ✕ Classes magistrals i debats en gran grup

Hores: 30h

Resultats d'aprenentatge: C11.2, C13.1, C15.1, C15.2

ACTIVITATS SUPERVISADES

- ✗ Anàlisi i discussió dels casos

Hores: 15h

Resultats d'aprenentatge: C11.2, C13.1, C15.1, C15.2

ACTIVITATS AUTÒNOMES

- ✗ Recerca documental i preparació dels casos

Hores: 40h

Resultats d'aprenentatge: C15.1, C15.2, C13.1, C11.2

- ✗ Preparació d'una plica per a concurs públic de disseny

Hores: 8h

Resultats d'aprenentatge: C15.1, C15.2, C13.1, C11.2

- ✗ Redacció d'un treball d'anàlisi dels riscos de un projecte

Hores: 38h

Resultats d'aprenentatge: C15.1, C15.2, C13.1, C11.2

Avaluació

Modalitats d'avaluació

- ✗ Avaluació continuada (participació, lectures...) 10%
- ✗ Avaluació final (examens) 60%
- ✗ Avaluació formativa (treball de recerca) 30%

Criteris d'avaluació

Es considerarà no presentat l'estudiant que no hagi lliurat totes les evidències d'aprenentatge o no hagi assistit al 80% de les classes sense haver-ne justificat les absències. En cas d'absència justificada, l'estudiant s'ha de posar en contacte amb la professora, en el moment de la reincorporació, per determinar la recuperació de les activitats a les quals no hagi assistit. La revisió ordinària de les qualificacions es realitzarà la setmana següent al lliurament de les correccions, en l'horari que la professora comunicarà.

ACTIVITATS D'AVALUACIÓ:

- ✗ Una prova escrita. Setmanes 6, 10 i 17 **Hores:** 2h **Resultats d'aprenentatge:** C11.2, C13.1, C15.1, C15.2, CT3
- ✗ Lliurament d'un treball recerca riscos de un projecte **Hores:** 2h **Resultats d'aprenentatge:** C13.1

Bibliografia i enllaços web

Lectures de referència sobre la gestió de projectes

- ✗ Nokes, S; Greenwood, A. ***La guía definitiva de la gestión de proyectos. La vía rápida de todo ejecutivo para cumplir a tiempo y dentro del presupuesto.***

Madrid: Pearson Educación, 2007

- ✗ Newell, Michael W.; Grashina, Marina N. ***Preguntas y respuestas sobre la gestión de proyectos.***

Barcelona: Gestion 2000, 2004

Estratègia

- ✗ Excerpt from KEMPER, S. [Steve Jobs and Jeff Bezos meet Ginger](#)
Code Name Ginger: The Story Behind Segway and Dean Kamen's Quest to Invent a New World.
Harvard: Business School Press, 2003

- ✗ Trout, J.; Rivkin, S. ***The Power of Simplicity.***

Nova York: McGraw-Hill, 1998


Gestió d'equips. Motivació

- ✗ Lundin, S.; C., Paul, H; Chritesen, J. ***Fish!.***

Barcelona: Empresa Activa, 2001

Gestió d'equips. Diferències culturals

- ✗ Hofstede, G. ***Cultures and Organizations, Software of the Mind 200.***

Nova York: McGraw-Hill, 1991  **Lideratge**

- ✗ [Conferència d'Steve Jobs \(2005 at Stanford University\)](#)

Programació de l'assignatura

ACTIVITATS D'APRENENTATGE

- ✗ **Setmana:** 1 i 2

Activitat: Classes magistrals del tema 1. Cas pràctic I

Lloc: EINA

Material: -

Resultats d'aprenentatge: C11.2, C13.1

- ✗ **Setmana:** 3 i 4

Activitat: Classes magistrals del tema 2. Cas pràctic II

Lloc: EINA

Material: -

Resultats d'aprenentatge: C13.1

- ✗ **Setmana:** 5 i 6

Activitat: Classes magistrals del tema 3. Cas pràctic III

Lloc: EINA

Material: -

Resultats d'aprenentatge: C13.1

- ✗ **Setmana:** 7 i 8

Activitat: Classes magistrals del tema 4. Cas pràctic IV

Lloc: EINA

Material: -

Resultats d'aprenentatge: C13.1

✗ **Setmana:** 9 i 10

Activitat: Classes magistrals del tema 5. Cas pràctic V

Lloc: EINA

Material: -

Resultats d'aprenentatge: C13.1, C11.2

✗ **Setmana:** 11 i 12

Activitat: Classes magistrals del tema 6. Cas pràctic VI

Lloc: EINA

Material: -

Resultats d'aprenentatge: C13.1, C15.1, C15.2

✗ **Setmana:** 13 i 14

Activitat: Classes magistrals del tema 7. Cas pràctic VII

Lloc: EINA

Material: -

Resultats d'aprenentatge: C13.1

✗ **Setmana:** 15 i 16

Activitat: Classes magistrals del tema 8. Cas pràctic VIII

Lloc: EINA

Material: -

Resultats d'aprenentatge: C13.1

✗ **Setmana:** 17

Activitat: Tutories pel treball

Lloc: EINA

Material: -

Resultats d'aprenentatge: -

✗ **Setmana:** 18 i 19

Activitat: Prova escrita avaluació final. Redacció del treball

Lloc: EINA

Material: -

Resultats d'aprenentatge: -

LLIURAMENTS

✗ **Setmana:** 13

Activitat: Lliurament d'un treball consistent en la redacció d'una plica per a un concurs públic

Lloc: EINA

Material: -

Resultats d'aprenentatge: C15.1, C13.1

✗ **Setmana:** 18

Activitat: Lliurament del treball d'anàlisi de riscos d'un projecte

Lloc: EINA

Material: -

Resultats d'aprenentatge: C13.1, C11.2

Competències i resultats d'aprenentatge de l'assignatura

COMPETÈNCIES ESPECÍFIQUES

Competència

- ✗ **CE11** Demostrar comprendre el funcionament de l'entorn econòmic, empresarial i institucional en el qual es contracten i desenvolupen professionalment els projectes i les activitats de disseny.

Resultats d'aprenentatge

- ✗ **CE11.2** Analitzar les condicions i sistemes de funcionament habituals per a la contractació externa de serveis de disseny.

Competència

- ✗ **CE13** Planificar, organitzar, gestionar i administrar el desenvolupament de projectes de disseny, tant en el marc del treball professional autònom com en les organitzacions empresarials o institucionals.

Resultats d'aprenentatge

- ✗ **CE13.1** Planificar i organitzar un projecte de disseny establint objectius, cronograma de fases i lliuraments, definint els agents participants o col·laboradors del procés.

Competència

- ✗ **CE15** Demostrar que es disposa de coneixements sobre el marc legal en el qual es desenvolupen les activitats de disseny: models de contractació, registre de patents, marques, drets d'autor, etc.

Resultats d'aprenentatge

- ✗ **CE15.1** Discernir tipologies de contractació dels serveis de disseny, descriure les seves característiques i identificar en quin sectors són més freqüents cadascuna.
- ✗ **CE15.2** Analitzar el marc legal dels drets d'autoria que tenen els dissenyadors i la protecció dels seus dissenys.

COMPETÈNCIES TRANSVERSALS

- ✗ **CT1** Capacitat de comunicació oral i escrita en la llengua nativa i en altres llengües com ara l'anglès que permeti treballar en un context internacional.
- ✗ **CT6** Capacitat per treballar en equip i aptituds per al diàleg amb els diferents agents i disciplines que poden intervenir en el desenvolupament d'un projecte de disseny.
- ✗ **CT3** Capacitat per a coordinar, dirigir i liderar grups de treball al voltant d'un projecte de disseny, o bé on el disseny ocupi un lloc rellevant.
- ✗ **CT11** Capacitat d'adaptació a l'entorn professional nacional i internacional i, en particular, als canvis tecnològics, socials i econòmics que es van produint.

Inici

EINA

Grau de Disseny

Especialitats

Pla d'estudis

Assignatures

Accés

Mobilitat

Pràctiques

Beques

Informació acadèmica

Màsters i postgraus

Cursos d'estiu

Alumni

Empresa

Internacional

Projectes

Recerca

Biblioteca

Arxiu

Qualitat

Contacte

EINA Centre Universitari
de Disseny i Art de Barcelona
Adscrit a la UAB

Passeig Santa Eulàlia, 25
08017 Barcelona
T +34 93 203 09 23 / info@eina.cat

[Avís legal](#)

[UAB](#)

[Facebook](#)

[Cookies](#)

[Webmail](#)

[Twitter](#)

[Intranet](#)

[Instagram](#)

[Blog](#)

[Pinterest](#)

[Vimeo](#)